

LA TRILOGIE NORMATIVE • GRC

ISO 27001 27005 - 27002

Trois normes. Un seul système de management.
Pourquoi les traiter en silos vous fait échouer là où
l'audit regarde vraiment.

ISO 27001

STRUCTURE

ISO 27005

RISQUE

ISO 27002

EXÉCUTION

Certifier l'ISO 27001 seule, c'est bâtir une façade.

27005
x

Sans **appréciation du risque**, vos contrôles sont choisis au catalogue, pas selon l'exposition réelle. Impossibles à justifier.

27002
x

Sans **guide de mise en œuvre**, vos contrôles sont mal implémentés. Auditables sur la forme, vides sur le fond.

= 0

Résultat : un SMSI conforme **sur le papier**, fragile face aux menaces réelles.

L'auditeur ne teste pas des cases cochées. Il teste une chaîne de cohérence.

ISO 27001 structure le SMSI.
ISO 27005 oriente la gestion des risques.
ISO 27002 fournit les mesures de sécurité.

Une vision qui gouverne. Une priorisation qui décide. Une exécution qui applique. Assemblées, elles forment un système — pas trois silos.

◆ Stratégique

◆ Tactique

◆ Opérationnel

LE CADRE STRATÉGIQUE

Elle structure et gouverne le SMSI.

- ◆ **Clauses 4→10** — contexte, leadership, planification, support, opération, évaluation, amélioration.
- ◆ **Annexe A** — 93 contrôles répartis en 4 thèmes : organisationnel, humain, physique, technologique.
- ◆ **Cycle PDCA** — amélioration continue du système de management.
- ◆ **SoA** — la Déclaration d'Applicabilité : pivot d'inclusion / exclusion des contrôles. La seule norme **certifiable** de la trilogie.

NIVEAU

Stratégique

RÉPOND À

« Comment gouverner la sécurité de l'information ? »

LE MOTEUR DU RISQUE

Elle décide où porter l'effort.

- ◆ **Alignée ISO 31000** — décline le cadre générique de management du risque aux actifs informationnels.
- ◆ **Cycle** — identification → analyse → évaluation → traitement du risque.
- ◆ **Deux angles** — approche par événement et par actif (event-based / asset-based).
- ◆ **Alimente le SoA** — justifie chaque contrôle retenu ou écarté. Sortie clé : registre des risques + plan de traitement.

NIVEAU

Tactique

RÉPOND À

« Que dois-je protéger, et dans quel ordre ? »

LA BOÎTE À OUTILS

Elle traduit les contrôles en pratiques.

- ◆ **93 contrôles détaillés** — chacun avec son objet (purpose) et son guide de mise en œuvre.
- ◆ **5 attributs** — type de mesure, propriétés SI (C/I/D), concepts cyber, capacités opérationnelles, domaines.
- ◆ **Référence de l'Annexe A** — code de bonnes pratiques qui outille directement les contrôles d'ISO 27001.
- ◆ **Guide d'implémentation** — **non certifiable**, mais indispensable à la qualité de la mise en œuvre.

NIVEAU

Opérationnel

RÉPOND À

« Comment implémenter le contrôle correctement ? »

Une chaîne, pas trois silos.

ISO 27005 • RISQUE

Identifie & priorise l'exposition

détermine →

ISO 27001 • SoA

Sélectionne & justifie les contrôles

est implémenté via →

ISO 27002 • PRATIQUES

Met en œuvre selon l'état de l'art

produit →

PREUVES & KPI

Alimentent la revue → boucle PDCA

↻ réévalue le risque

Le **risque** décide. La **norme** structure. La **pratique** exécute. L'audit vérifie la boucle.

Trois rôles, une lecture.

	ISO 27001	ISO 27005	ISO 27002
Finalité	Gouverner le SMSI	Prioriser les risques	Implémenter les contrôles
Répond à	Comment piloter ?	Quoi protéger ?	Comment faire ?
Certifiable	OUI	Non	Non
Niveau	Stratégique	Tactique	Opérationnel
Livrable clé	SoA + politiques	Registre des risques	Standards de mise en œuvre

Une seule des trois se certifie — mais elle ne tient que si les deux autres l'alimentent.

La trilogie ISO est la colonne vertébrale. Pas la seule pièce.

NIST CSF 2.0

6 FONCTIONS

Govern · Identify · Protect · Detect · Respond · Recover. Grille de lecture stratégique qui se superpose au SMSI et au registre de risques — utile pour dialoguer avec le COMEX.

CIS Controls v8

18 CONTRÔLES · IG1-3

La **granularité technique** et la mesure d'exécution. Les Implementation Groups priorisent selon la maturité et la taille de l'organisation.

Mapping type : ISO 27005 ≈ Identify · ISO 27001 ≈ Govern · ISO 27002 + CIS v8 ≈ Protect / Detect.

Quatre gains, mesurables.

01

Résilience

Des contrôles justifiés par le risque, pas par le catalogue.

02

Optimisation

Investir là où l'exposition est réelle — pas partout, pas au hasard.

03

Auditabilité

Une traçabilité continue : risque → contrôle → preuve.

04

Confiance

Une certification crédible auprès des clients & régulateurs.

Le **SoA** est le point de jonction des trois normes.

Chaque contrôle de l'**Annexe A** doit être justifié par un **risque identifié**, implémenté selon une **pratique reconnue**, et adossé à une **preuve**. C'est cette cohérence — pas la liste des contrôles — que l'auditeur met à l'épreuve.

Ne certifiez jamais un SMSI que vos risques ne justifient pas.

À RETENIR

Votre chaîne **risque** → **contrôle** → **preuve** **tient-elle en audit ?**

Si vous ne pouvez pas la tracer sur un contrôle donné,
l'auditeur ne le pourra pas non plus.

Repartagez

Envoyez ce
carrousel à votre
équipe GRC.



Enregistrez

Gardez-le pour
vos revues de
SMSI.



Commentez

Où votre chaîne
casse-t-elle le
plus souvent ?



Ignace YAO

Expert en Cybersécurité | Auditeur des SI · ISO 27001
Lead Auditor & Aspirant CISA